



第8回国際PPPフォーラム 「成長戦略とPPP」

8th International PPP Forum

“Growth Strategy and PPP”

2013年10月17日

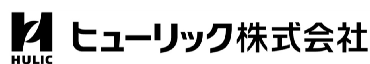
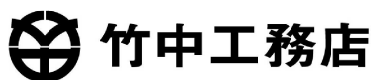
主催：東洋大学

後援：内閣府、国土交通省

特別後援(五十音順):



子どもたちに誇れるしごとを。



プログラム

13:30 主催者あいさつ 福川伸次氏(東洋大学理事長)

通産省(現経済産業省)入省後、大臣官房企画室長、総理大臣秘書官、事務次官などを歴任。神戸製鋼所代表取締役副社長、電通総研社長兼研究所長、東洋大学理事などを経て、2012年12月に東洋大学理事長に就任。



13:35 基調講演1

The UK PPP Programme: Lessons from PFI History and the New PF2 Model

ハビエル・エンシーナス氏 (英国財務省IUK国際部長)

Mr. Javier Encinas Project Director, International Unit IUK

2007年より、IUKにおいてPPP関連の法律整備、普及・拡大の為の海外政府への支援活動を行っている。フランス、中国、インド、スイス、英国でのPPPやプロジェクトファイナンスの経験が豊富。



14:05 基調講演2

Public Private Partnerships—Governance and Implementation

クリストファーロイド氏(マグワイアウッズコンサルティング)

Mr. Christopher D. Lloyd McGwireWoods Consulting

同社副社長兼インフラストラクチャー経済開発部長。交通、公共施設でのPPP経験が豊富であるだけでなく、ヴァージニア州のPPPに関する法律の実現に向けて重要な役割を果たした。



14:45 パネルディスカッション

国内PPP/PFI市場の拡大策の展開

パネリスト:

持永秀毅氏(内閣府大臣官房審議官、PFI推進室長)

Mr. Hideki Mochinaga Cabinet Office

内閣府大臣官房審議官。国土交通省入省後、海事局運航労務課長、成田国際空港株式会社経営企画部門副部門長兼上場準備室長、海上保安庁人事課長を経て、2013年7月より現職。



ハビエル・エンシーナス氏

クリストファーロイド氏

根本祐二氏 (東洋大学教授)

モデレーター:サム田淵氏 (東洋大学教授)



第8回国際PPPフォーラム
「成長戦略とPPP」

The UK PPP Programme: Lessons from PFI History and the New PF2 Model

ハビエル・エンシーナス氏
英国財務省IUK・国際部長
Mr. Javier Encinas



東洋大学



Infrastructure UK

8th Annual International PPP Forum
Toyo University

The UK PPP Programme : Lessons from PFI History and the New PF2 Model

Javier Encinas
17 October 2013

UNCLASSIFIED



Infrastructure UK

Agenda

- UK PPP Institutional Framework
- PFI experience
- PF2 model
- Lessons learnt

UNCLASSIFIED

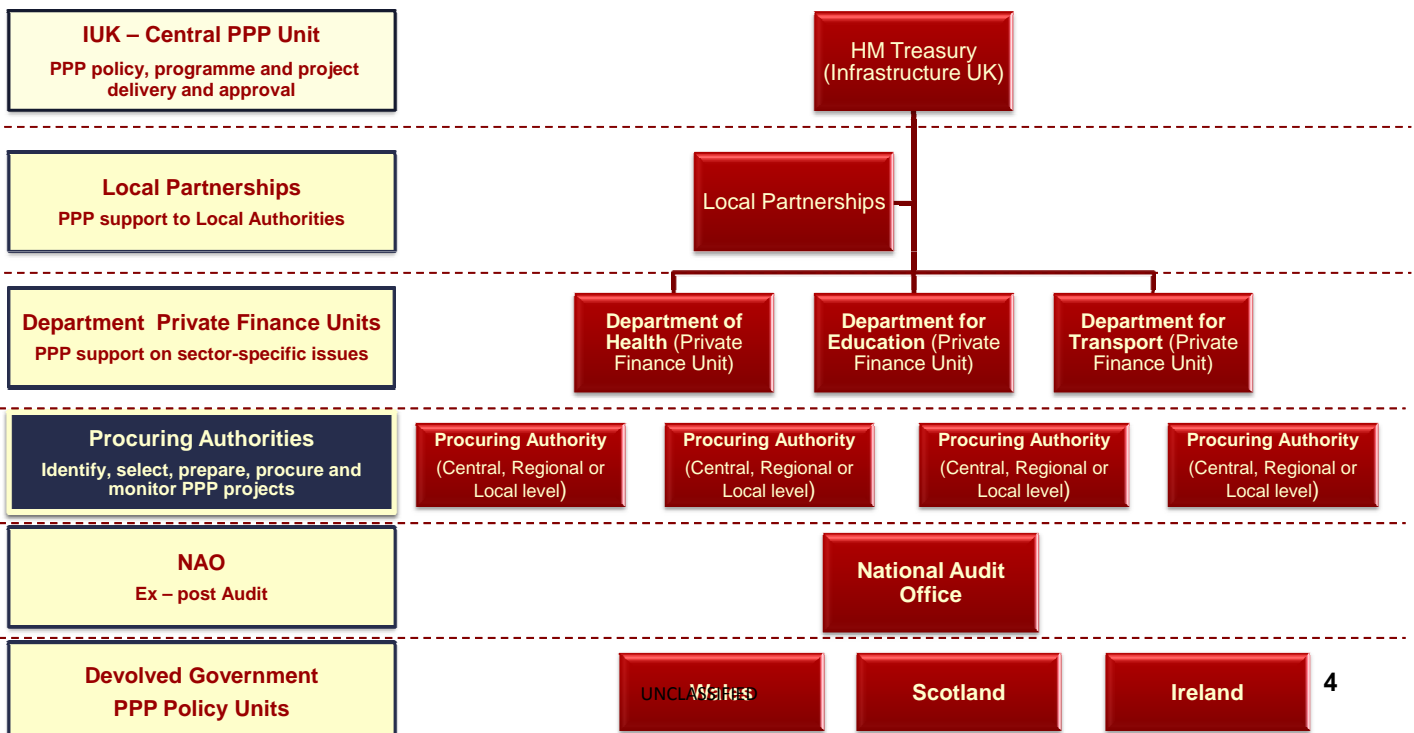


The UK PPP Institutional Framework

UNCLASSIFIED



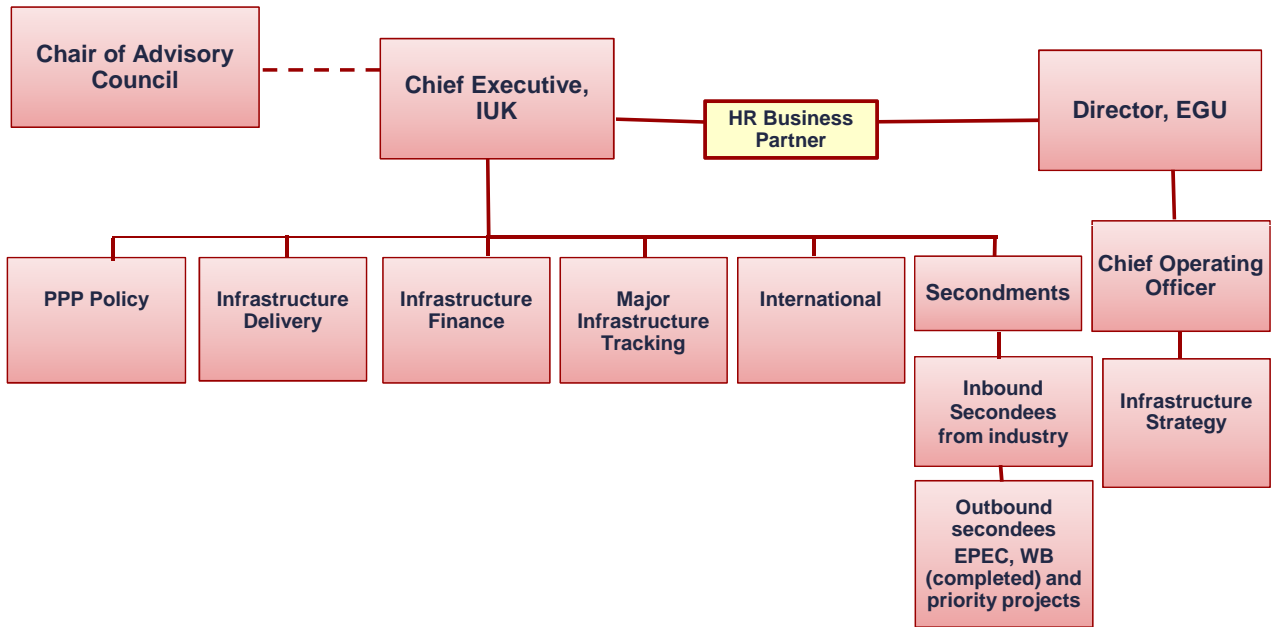
UK PPP/PFI Institutional Framework



UNCLASSIFIED



Infrastructure UK – Organisational Structure



UNCLASSIFIED



The UK PFI experience

UNCLASSIFIED



The UK Story at the end of the 20th Century

Date	UK Infrastructure	Methodology
1980s-90s	Water, electricity, gas, coal, telecoms, ports (earlier), airports, British Airways, British steel, British Leyland British Nuclear fuel	Privatisation (sale of nationalised industries/companies). Some regulated (e.g. Water and gas/electricity distribution) rest unregulated
1994-97	Railways and Rolling Stock	Track and stations sold to Railtrack (then to Network Rail) Rolling Stock to Rolling Stock Leasing Companies, operations to private sector franchisees
1992-2012	Social infrastructure (school, hospital, public facilities) plus more economic infrastructure (road, waste)	PFI
2013	School Pathfinder UNCLASSIFIED	PF2



Situation of the UK Infrastructure in the 1990s

•Legacy of under- investment in O&M of the existing infrastructure stock

- Resulted in aging poorly maintained infrastructure
- Backlog of school repairs in 1997 estimated at £7billion
- Backlog of NHS building maintenance over £3billion

•Legacy of under- investment in greenfield social infrastructure projects

- Lack of investment in new schools, hospitals, social housing, etc. was holding back the country’s social development

•Conventional procurement resulted in time and cost overruns

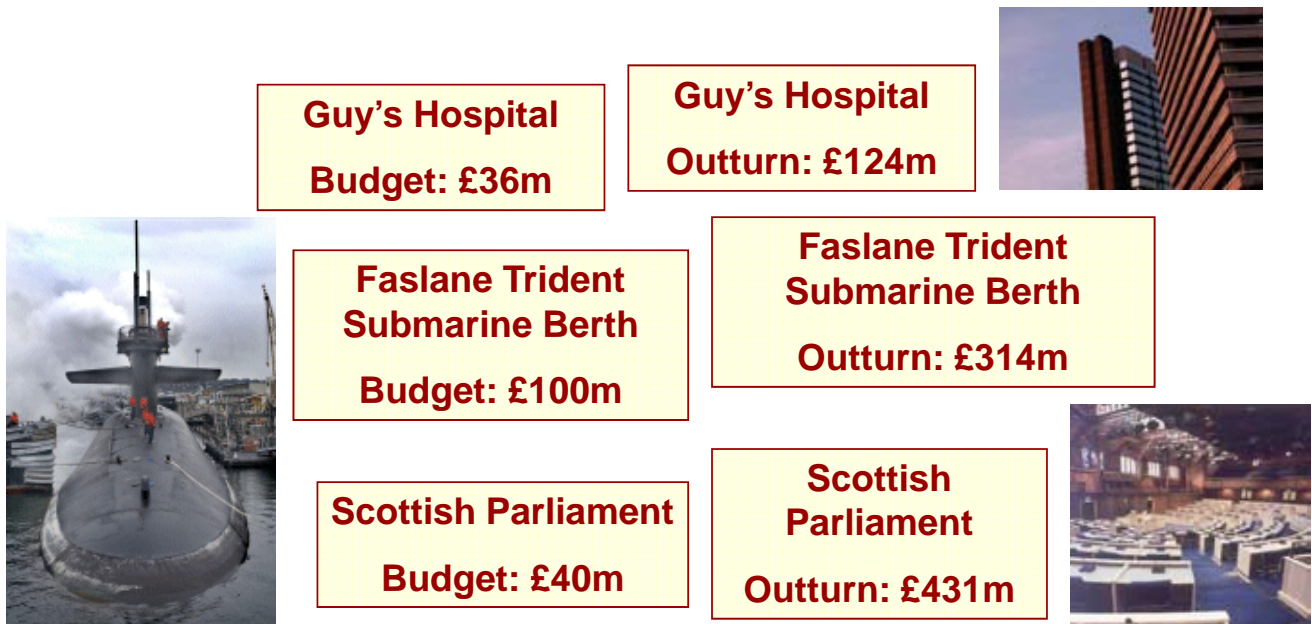
•Constrained capital budgets

- **EU Commission paper on PPPs:** “Whilst the principal focus of PPPs should be on promoting efficiency in public services through risk sharing and harnessing private sector expertise, they can also relieve the immediate pressure on public finances by providing an additional source of capital.”

- **Balance Sheet Treatment**



Traditional procurement - Cost overruns



UNCLASSIFIED



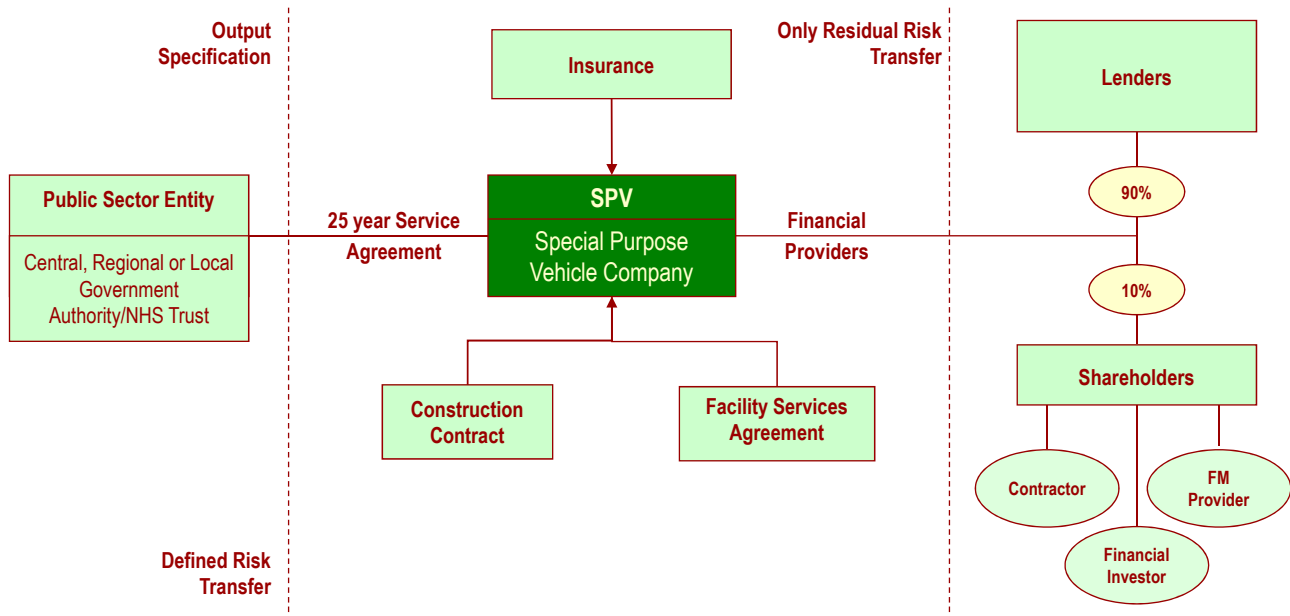
Key Principles of PPP Contracts for Services (PFI/PF2)

- Authority transfers responsibility and risk for asset/service to Contractor.
- Contractor takes on obligations for 25 to 30 years.
- Contractor designs, builds, (manages), maintains asset and provides services.
- External lenders finance Contractor.
- Authority pays “**Unitary Charge**” for available/acceptable service.
- The PFI/PF2 Contract (and associated documents) must regulate a network of relationships.

UNCLASSIFIED



Overview: Typical PFI Structure



UNCLASSIFIED



So...The Core Characteristics of PFI are...(1/2)

- Public sector output specifications
 - Authority defines its needs in output terms and transfers responsibility and risk for asset/service to Contractor
- Public sector public service delivery
 - Authority remains in charge of delivering public services to citizens
- Private sector asset delivery
 - Contractor builds, manages, finances, maintains asset and provides lifecycle service. “One stop” service

UNCLASSIFIED



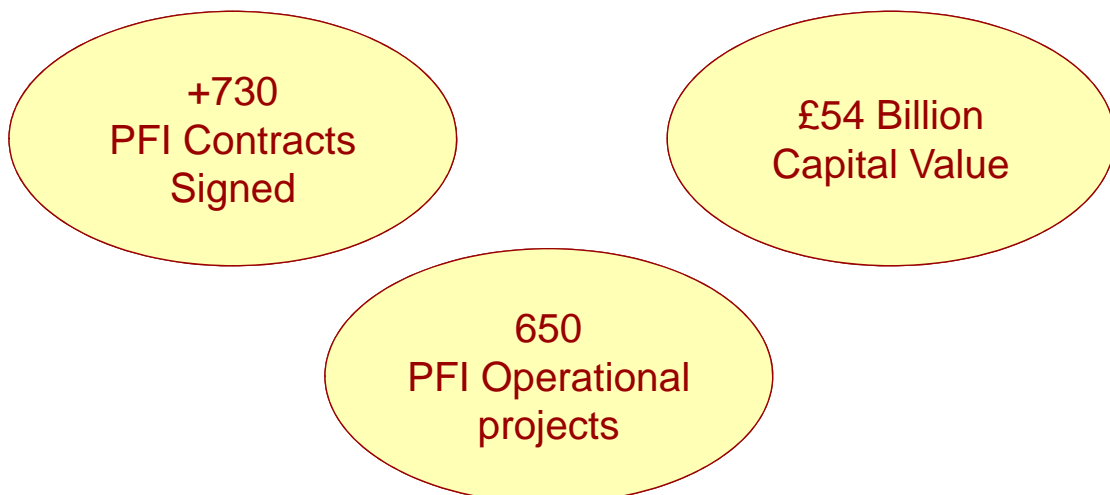
So...The Core Characteristics of PFI are...(2/2)

- Private Capital at risk
 - Lenders finance Contractor on limited recourse basis
 - Contractor have incentives to complete and deliver on time and at cost
- Fixed Price
 - Authority starts paying a fixed unitary charge once the asset is built
 - Certainty of whole-life costs
 - Certainty of whole-life investment
- Output-based
 - Payment relates as closely as possible to delivery of the desired 'outcomes' rather than of inputs

UNCLASSIFIED

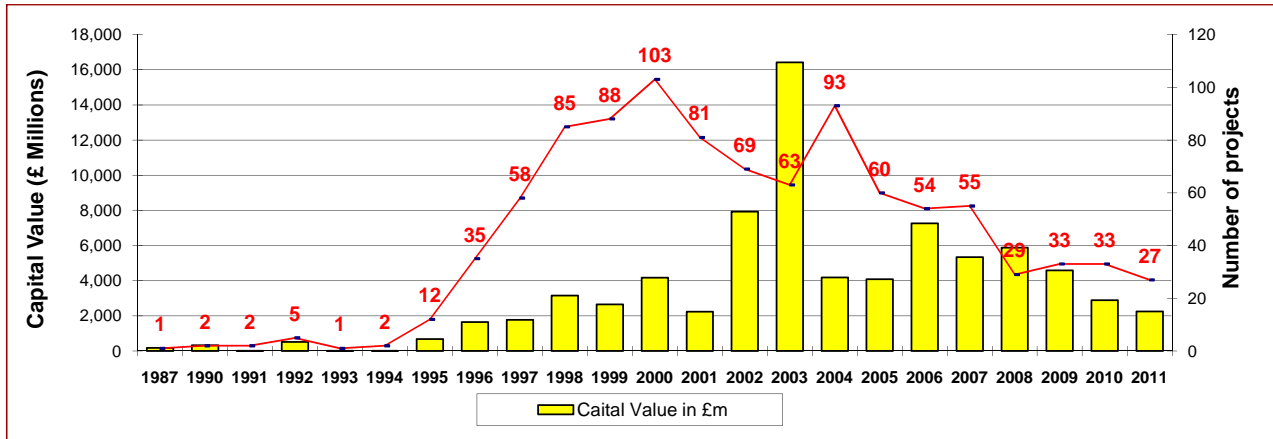


UK Experience - PFI





PFI Signed Deals and Capital Value by Financial Year



In 2012, 27 projects worth £2.25Bn closed

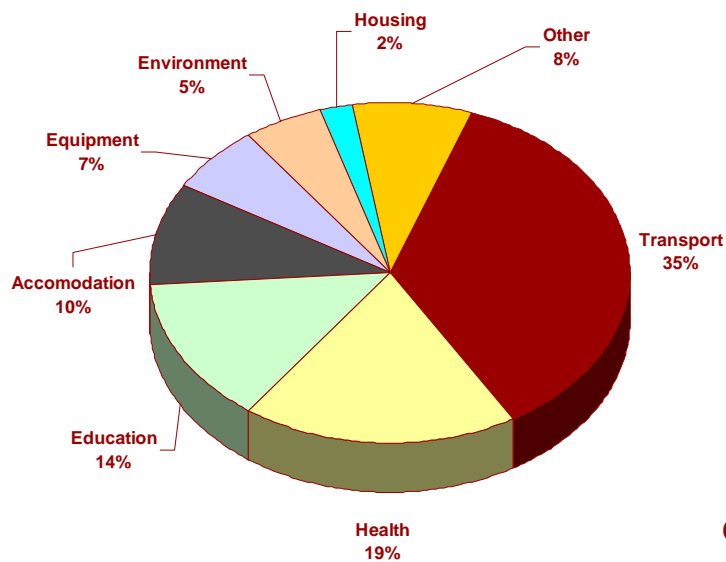
Data for current projects is for all those still under contract; projects which have expired or terminated are not included.

Source: PUK / HMT Projects Database

UNCLASSIFIED



Distribution of PPP Projects by Value



Capital value - £m

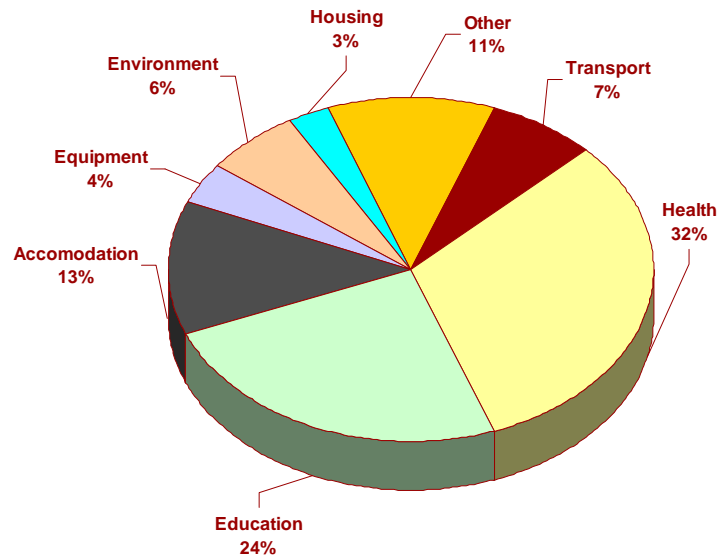
Total: £54 Bn

Source: IUK / PUK Projects Database

UNCLASSIFIED



Distribution of PPP Projects by Number



Total: 730

Source: IUK / PUK Projects Database

UNCLASSIFIED



Public Expenditure Context

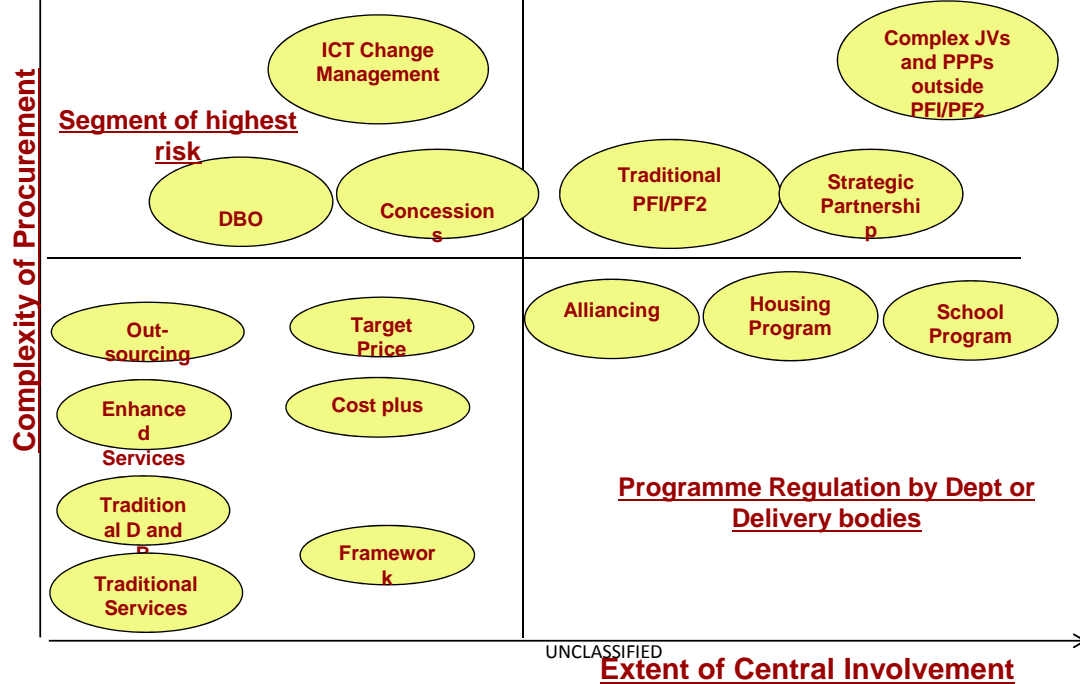
PFI represents approximately 11% of UK total public sector investment.

PFI (and in the future PF2) is an important technique for procuring public services but is only one of a family of procurement methods.

UNCLASSIFIED



Example Range of UK Procurement Models

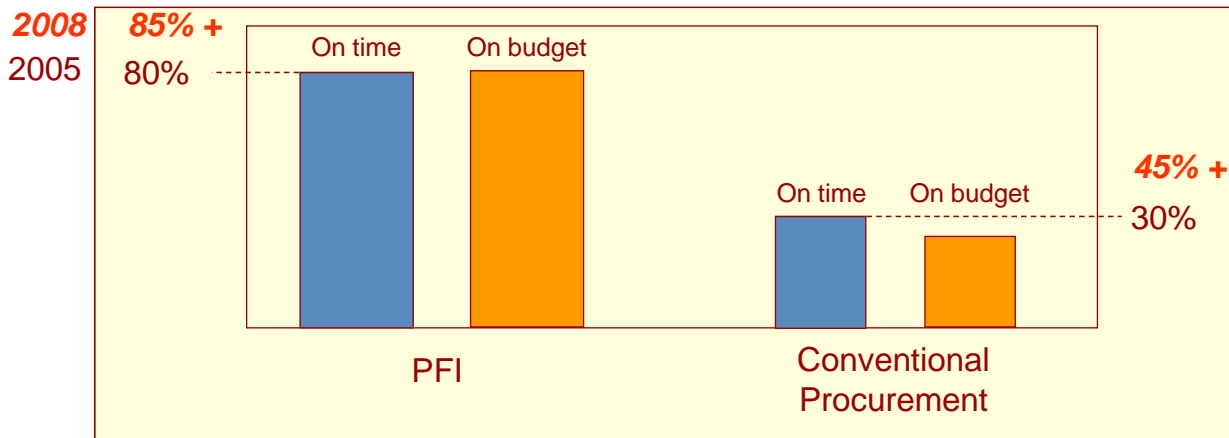


So - has it worked ?



Comparison with Conventional Procurement - Evidence

Delivery on time and on budget



Performance of completed projects – No. of Projects

Source: National Audit Office – UK Parliament – Expenditure Auditor
UNCLASSIFIED



PFI Operational Performance

- **users are satisfied** with the services provided by PFI projects;
 - **PFI is delivering the services required** with over 90% of public service managers believing that services provided are satisfactory or better;
 - **the incentivisation within PFI contracts is working** with the payment mechanism improving the service being provided in the PFI projects
 - evidence that PFI projects can lead to **better educational outcomes**
- **However the old model suffered criticisms, especially in the face of current economic realities where long term finance is harder to come by, and had to evolve....**



The UK PF2 Model - Adapting to a challenging market

UNCLASSIFIED



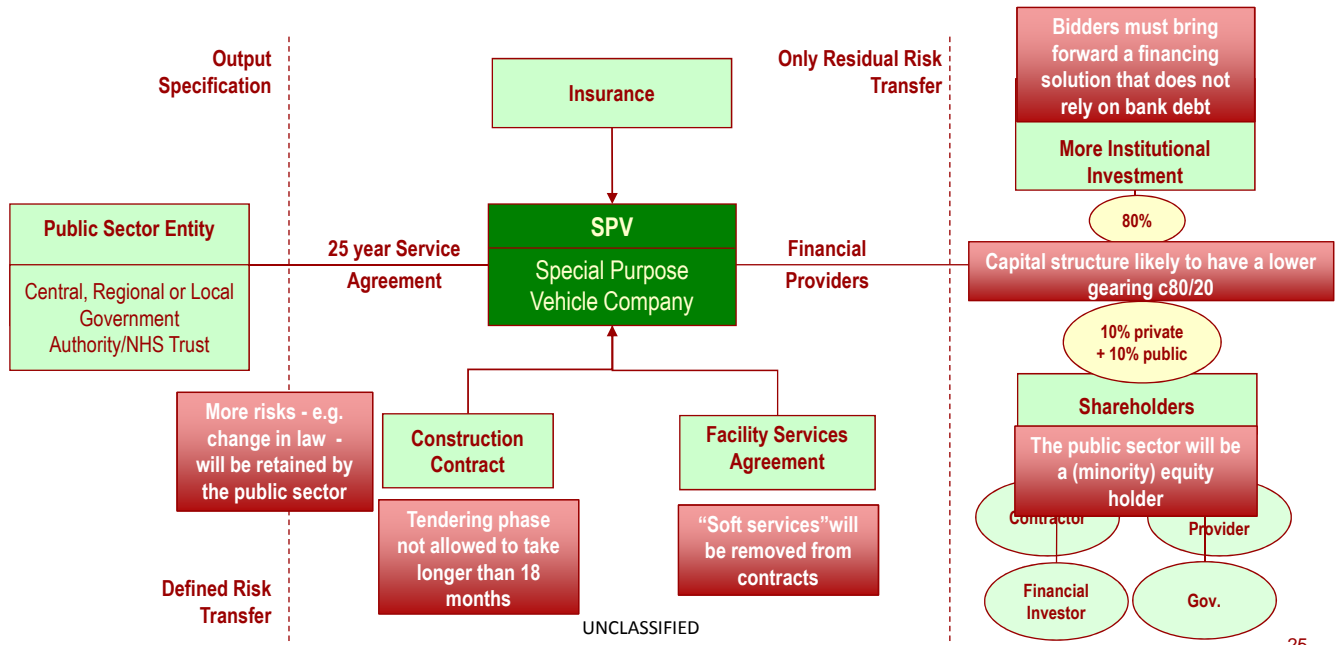
The new model adapts to the new economic realities and responds to the criticisms of old PFI

- Economics
 - The failure of the monolines - killed the PFI bond market
 - The drying up of long term bank finance (as banks re-capitalise themselves)
- Criticisms of the old model
- Increasing cost of bank debt makes it uneconomic
 - PFI used by some public bodies and government departments as a device for off-balance sheet borrowing
 - Long term PFI service delivery is inflexible
 - Private sector is making too much profit from PFI – hidden returns
 - Projects take too long to procure
 - The public and private sectors need a closer partnership ethos

UNCLASSIFIED



The core principles of the “traditional” PFI model remain the same under the new PF2 model



	PF2	PFI
Finance: Equity	<ul style="list-style-type: none"> The public sector will be a (minority) equity holder A proportion of equity will be competed for post preferred bidder 	<ul style="list-style-type: none"> In nearly all PFI projects the equity holders are from the private sector All equity allocated at the point of appointing the preferred bidder
Finance: Debt	<ul style="list-style-type: none"> Must bring forward a financing solution that does not rely on bank debt Capital structure likely to have a lower gearing c80/20 	<ul style="list-style-type: none"> Since 2008 virtually all debt has been raised from the banks A PFI accommodation project has a typically c90/10 structure
Procurement	<ul style="list-style-type: none"> Tendering phase of projects not allowed to take longer than 18 months (unless an exemption has been agreed) Additional pre-procurement checks before projects go to market 	<ul style="list-style-type: none"> No time limit on the tendering phase (worst projects took up to 60 months)
Services	<ul style="list-style-type: none"> 'Soft services' such as cleaning and catering removed from contracts Standardised output specifications introduced for accommodation projects 	<ul style="list-style-type: none"> 'Soft services' included in most PFI projects Output specifications generally designed on a project by project basis
Transparency	<ul style="list-style-type: none"> Spending control total to be introduced for PF2 projects Private sector equity return information to be published by Treasury A business case approval tracker to be introduced 	<ul style="list-style-type: none"> Assessment of PFI liabilities published since July 2011 in the form of WGA but no spending control of projects Private sector equity return information derived only from published annual accounts No published information on status of business cases
Risk allocation	<ul style="list-style-type: none"> Some risks retained by the public sector compared with PFI 	<ul style="list-style-type: none"> Risks such as change in law held by the private sector.



The UK PFI experience - Lessons learnt

UNCLASSIFIED



Lessons Learnt - Mistakes to avoid

- Using PFI
 - When it was not the right procurement model
 - For the wrong reasons - loading up hidden liabilities
 - Before policy was stable
 - Where there was no fixed long term need
 - Where subject to change / obsolescence (IT /telecoms)
 - Where project was too small (less than £20m)
 - Where project was too complicated
 - Where private sector could not manage the risks transferred (NPL)
- Not managing the market
- Launching projects before they were ready
 - Over-relying on “science” of quantitative VfM to justify private finance
 - Having a Procuring Authority inadequately staffed, skilled or resourced

UNCLASSIFIED



Lessons Learnt – PPP pre-requisites

- Above all, **Political Commitment**
- Policy framework
- Legislative framework
- Programme development
- Institutional reform
- Capacity building:
 - Public sector
 - Private sector
- Central support
- Quality Control
- Communications

UNCLASSIFIED



Reference Materials

Reference : http://webarchive.nationalarchives.gov.uk/20130319161430/http://hm-treasury.gov.uk/infrastructure_public_private_partnerships.htm

New Documents :

- ***A New Approach to Public Private Partnerships*** – Setting out new policy
- ***Standardisation of PF2 Contracts*** – Sets out new Contractual Approach and Guidance;
- ***PF2 : A User Guide*** – Sets out what has changed and where.
- **Contract Route Map** – steers contractual approach;
http://webarchive.nationalarchives.gov.uk/20130319161430/http://hm-treasury.gov.uk/iuk_cost_review_index.htm
- **Shareholder Agreement** – frames the new partnership relationship between public and private sectors

New Documents : To Come

- **Standardised Lean Sourcing Process for PF2** – will set out new a procurement approach;
- **New VfM Methodology** – proposes a new evaluation framework
- **Hard FM and Services Output Specification** - sets standards and prevents gold -plating
- **Pro Forma Payment Mechanism** - standardises approach for payments

UNCLASSIFIED



Javier.Encinas@hmtreasury.gsi.gov.uk



UNCLASSIFIED



第8回国際PPPフォーラム
「成長戦略とPPP」

Public Private Partnerships— Governance and Implementation

クリストファー・ロイド氏
マダワイアウツズコンサルティング
Mr. Christopher Lloyd



東洋大学

Public Private Partnerships – Governance and Implementation

8th Annual International PPP Forum
Toyo University
Tokyo, Japan
October 17, 2013

Christopher D. Lloyd

www.mcguirewoodsconsulting.com

Presentation Overview

- US PPP Experience and Examples
- Principles of an Effective PPP Policy
- Making Unsolicited Proposals Work
- Government Regulation of PPP Process
- Strategies for Successful PPP Implementation

US PPP Experience

Policy Framework

- Federal government uses PPP for military housing, office development
- Federal government supports PPP through finance programs (TIFIA for transportation and Private Activity Bonds)
- Most PPP activity is at the state level
- Virginia developed model legislation in 1995 for transportation, for social infrastructure in 2002
- Virginia model now widely adopted by states (Texas, Florida, Maryland, California, Georgia)

Virginia PPP Implementation

- Nearly 200 projects underway or completed statewide ranging from \$500,000 - \$2 billion
- At least 100 projects rejected
- About 80 (of 135) local governments have PPP guidelines
- About 65/35 solicited vs. unsolicited
- Schools, prisons, public safety facilities, transportation were early project types
- Water and sewer projects, mixed use development, government offices, college facilities are next wave of PPP growth
- Non-government financing becoming more accepted

Public-Private Education Facilities and Infrastructure Act (PPEA) of 2002 – Non-State Entity Review Process

Public entity drafts and adopts PPEA guidelines - **MUST BE ADOPTED BEFORE PROPOSALS CAN BE CONSIDERED.**
Copies of the guidelines are made available to the public.

SOLICITED PROPOSAL - Public entity solicits proposals by either 1) issuing a project specific request or 2) generally advertising interest in ideas for developing a project under PPEA. Notice establishes a date by which proposals must be submitted

UNSOLICITED PROPOSAL - Private entity initiates discussions with the responsible public entity about interest in a PPEA project

At the request of the private-sector proposer, the public entity reviews draft proposals and makes a determination about what information in the proposal is confidential and proprietary, and thus exempt from FOIA disclosure

Private entity submits PPEA proposal to the public entity

Public entity refuses to accept proposal and does not publish notice

STOP

UNSOLICITED PROPOSALS ONLY - Public entity accepts initial proposal, and within 10 days, posts notice to allow competing proposals to be filed within no less than 45 days

Copies of all proposals, minus confidential and proprietary information, are made available to the public for review

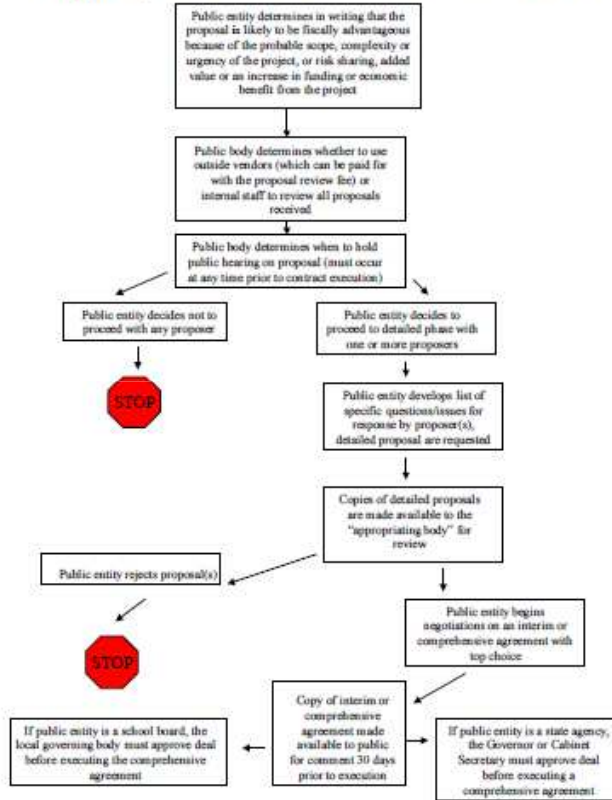
Public entity determines that the proposal does not meet a public need, does not favorably compare on cost, or does not result in faster project delivery

STOP

Public entity determines that there is a public need or benefit derived from the project, its cost is reasonable, and it will result in timely delivery

Move to Page 2

Public-Private Education Facilities and Infrastructure Act (PPEA) of 2002 - Review Process Overview - PAGE 2



Washington METRO parking and development – Reston, Virginia



**Virginia Tech-
Carillion School
of Medicine and
Research
Institute –
Roanoke,
Virginia**



**George Mason
University,
Graduate
Student
Housing –
Fairfax, Virginia**



PPP Policy Principles

PPP Policy Principles

- Commitment to Competition
- Transparency
- Qualifications Based Selection
- Local Government Consent
- Appropriate Government Oversight
- Performance Based Contracts
- Integrate Procurement and Finance

Unsolicited Proposals

Unsolicited Proposal Principles

- Unsolicited does not meet it is a surprise
- Relies upon open, collaborative and transparent discussions between the public and private sector
- Public body must effectively balance unsolicited and solicited proposals
- Infrastructure spending needs and plans can communicate potential PPP project concepts
- Must protect intellectual property/proprietary approaches
- Public agency must have ability to say yes when ready
- Public agency must have ability to say no when needed

Why Unsolicited Proposals Succeed

- Encourages innovative and creative project approaches
- Opens door to alternative financing
- Delivers world-class expertise to meeting infrastructure needs
- Project is approached like a business
- Stronger emphasis on life-cycle costs

Governance of PPP

Governance Principles

- Strong enabling law helps both public and private sector
- Create a PPP oversight office with dedicated staff and funding
- Develop clear rules for selection
- Public Sector Comparator and Value for Money concepts
- Interagency working group

How to Effectively Govern PPP

- Strong contracts
- Permit flexibility as conditions change
- Trust but verify
- Strong public participation and outreach efforts

PPP Implementation

Successful PPP Implementation

- No surprises – secure all permits and property rights
- Keep the public informed
- Demonstrate benefits of the project
- Be on time and on budget
- Exceed expectations on performance

Questions or Comments?

www.mcguirewoodsconsulting.com

 /McGuireWoodsConsulting

 @MWCConsulting

© McGuireWoodsConsulting LLC

第8回国際PPPフォーラム
「成長戦略とPPP」

パネルディスカッション

国内PPP/PFI市場の 拡大策の展開

パネリスト： 持永秀毅審議官（内閣府PFI推進室）
ハビエル・エンシーナス氏
クリストファー・ロイド氏
根本祐二教授（東洋大学）
モデレーター：サム田渕教授（東洋大学）



東洋大学

第8回国際PPPフォーラム
「成長戦略とPPP」

PPP/PFIの推進について

持永秀毅審議官
内閣府PFI推進室 室長
Mr. Hideki Mochinaga



東洋大学

PPP/PFIの推進について

平成25年10月17日(木)

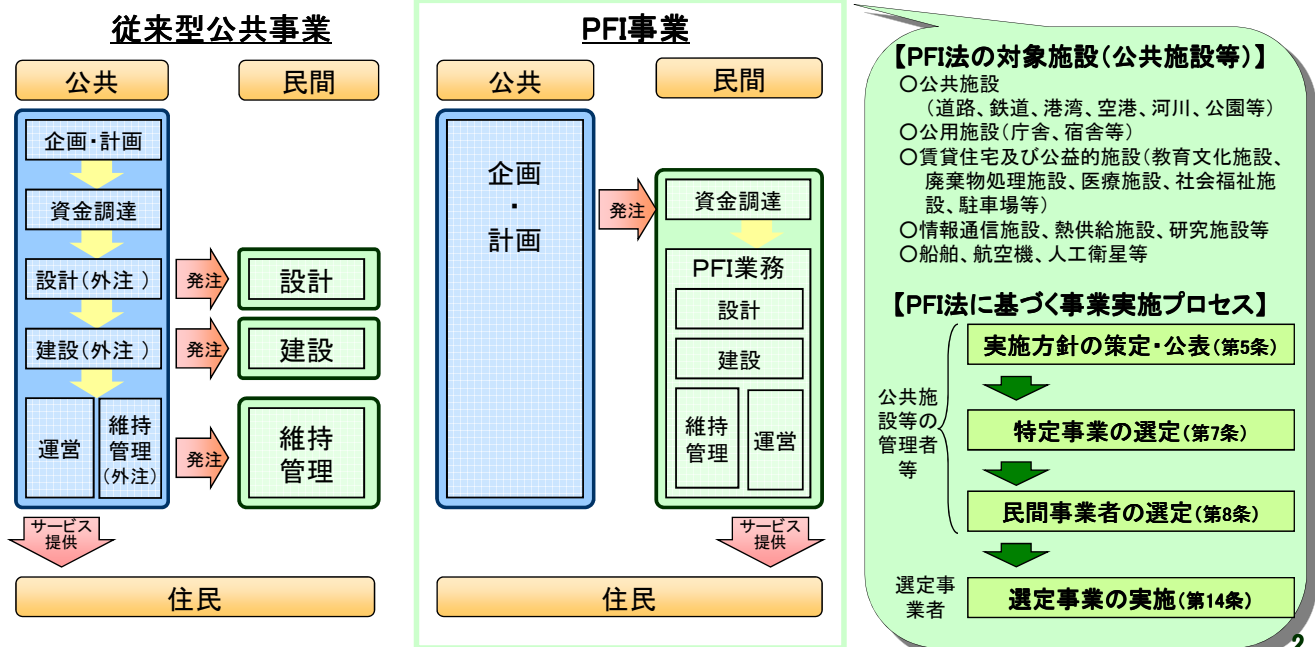


内閣府 民間資金等活用事業推進室

1

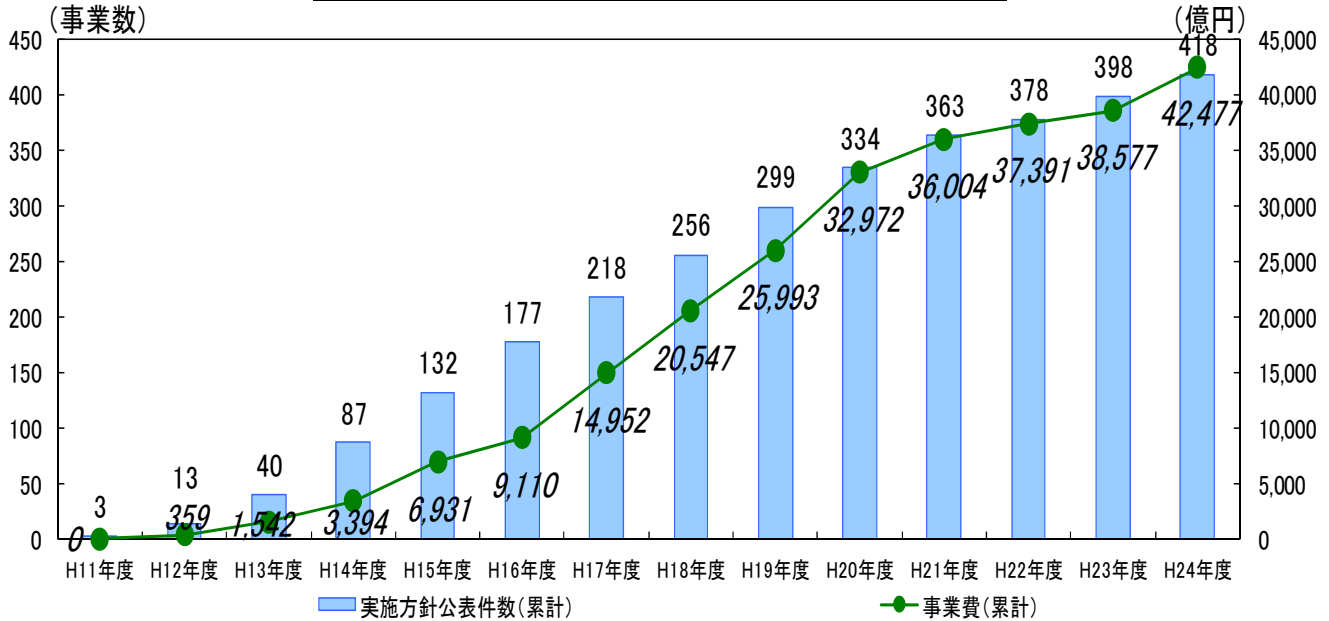
PFI(Private Finance Initiative)とは

- 公共施設等の建設、維持管理、運営等に民間の資金、経営能力及び技術的能力を活用することにより、同一水準のサービスをより安く、又は、同一価格でより上質のサービスを提供する手法。
- 「民間資金等の活用による公共施設等の整備等の促進に関する法律」(PFI法)に基づき実施。



PFI事業の実施状況

事業数及び事業費の推移(累計) (平成25年3月31日現在)



(注1) 事業数は、内閣府調査により実施方針の公表を把握している事業の数であり、サービス提供期間中に契約解除又は廃止した事業及び実施方針公表以降に事業を断念しサービスの提供に及んでいない事業は含んでいない。

(注2) 事業費は、実施方針を公表した事業のうち、事業者選定により公共負担額が決定した事業の当初契約金額であり、内閣府調査において把握しているものの合計額。

PPP/PFIの抜本改革に向けたアクションプラン(概要)

◆平成25年6月6日民間資金等活用事業推進会議決定

民間と地域の双方にとって魅力的なPPP/PFI事業として、今後10年間(平成25~34年)で12兆円規模に及ぶ下記の類型による事業を重点的に推進することとし、目指す類型ごとの事業規模及びその推進のための具体的取組は、下記のとおり。

(1) 公共施設等運営権制度を活用したPFI事業 : 2~3兆円

< 具体的取組 >

- 空港、上下水道事業における運営権制度の積極的導入 等

(2) 収益施設の併設・活用など事業収入等で費用を回収するPFI事業等 : 3~4兆円

< 具体的取組 >

- 高速道路(特に大規模改修が必要な首都高)など、公共施設の維持・更新にPPP的手法の導入検討 等

(3) 公的不動産の有効活用など民間の提案を活かしたPPP事業 : 2兆円

< 具体的取組 >

- 民間提案に係るガイドラインの発出や提案窓口の整備
- 政府横断的な案件形成支援のため、英国のInfrastructure UKを参考とした官民連携体制の構築 等

(4) その他の事業類型(業績連動の導入、複数施設の包括化等) : 3兆円

< (1)~(4)の類型を通じた具体的取組 >

- PPP/PFIの抜本改革に重点的に取り組む各省庁及び地方公共団体に対する適切な評価を踏まえた各種補助金・交付金の重点化 等

10~12兆円*

※事業規模目標については、民間の提案、イニチアチブを最大限尊重することから、具体の事業計画を精緻に積み上げたものではなく、各府省による取組の推進やインフラ投資市場の活性化等が図られることを前提に、官民で共有するべきものとして設定したものである。

「経済財政運営と改革の基本方針」

(6月14日閣議決定)

公的部門への民間参入促進

- ✓ 公共投資などの分野への民間参入を促し、民間の資金やノウハウを活用することが重要である。
- ✓ インフラの老朽化が急速に進展する中、「新しく造ること」から「賢く使うこと」への重点化が課題である。今後は、民間の資金・ノウハウを活用することにより、インフラの運営・更新等の効率化、サービスの質的向上、財政負担の軽減が図られる事業については、PPP/PFIを積極的に活用する。
- ✓ PPP/PFIの抜本改革を通じて、公的負担の軽減を図りつつ、民間投資も喚起し、官民連携によるシナジー効果を高め、経済再生や豊かな国民生活に資するインフラの整備・運営・更新を実現する。
- ✓ このため、本年6月に取りまとめられたアクションプランにおいて示した方針に沿って、各府省庁における取組の工程管理により、今後10年間(平成25年～平成34年)で12兆円規模に及ぶ事業を着実に推進する。

7

「成長戦略の当面の実行方針」

(10月1日日本経済再生本部決定)

4. 構造改革等による戦略市場の創出

PPP/PFIの活用や規制制度改革等により官業開放を進めつつ、健康・医療、エネルギー、農業等の戦略市場において、民間資金、技術・ノウハウ等を呼び込みながら、新たな日本経済の成長エンジンとなる市場の形成を図る。

○民間資金等を活用した社会資本整備・運営(PPP/PFI)の推進

- ・民間資金の導入を促進し早期にインフラ投資市場の育成を図っていくため、本年10月上旬に(株)民間資金等活用事業推進機構(官民連携インフラファンド)を創設する。
- ・コンセッション方式の国管理空港等への導入に関する基本方針を本年11月までに定める。なお、羽田・成田両空港の年間合計発着容量75万回化達成以降の更なる首都圏空港の機能強化に向けて、本年10月から更なる具体的な検討に着手する。
- ・都市再生と連携した首都高速の再生を進めるため、築地川区間等をモデルケースとした検討に前倒しで着手し、年内に制度上の課題と対応策を取りまとめる。

8

改正PFI法の概要

公布日：平成25年6月12日

施行日：平成25年9月5日

官民連携によるインフラファンドの機能を担う株式会社民間資金等活用事業推進機構を設立し、独立採算型等のPFI事業に対し金融支援等を実施することにより、国の資金を呼び水としてインフラ事業への民間投資を喚起し、財政負担の縮減や民間の事業機会の創出を図り、我が国の成長力強化に寄与する。

株式会社民間資金等活用事業推進機構の概要

○機構の設立

- ・機構は株式会社形態の認可法人として設立（10月7日）

○機構の主な業務

- ・内閣総理大臣が定める支援基準に従い、独立採算型等（コンセッション方式を含む。）のPFI事業等に対する出融資（優先株・劣後債の取得等）を実施
- ・PFI事業者等に対する専門家の派遣及び助言を実施

○機構への出資等

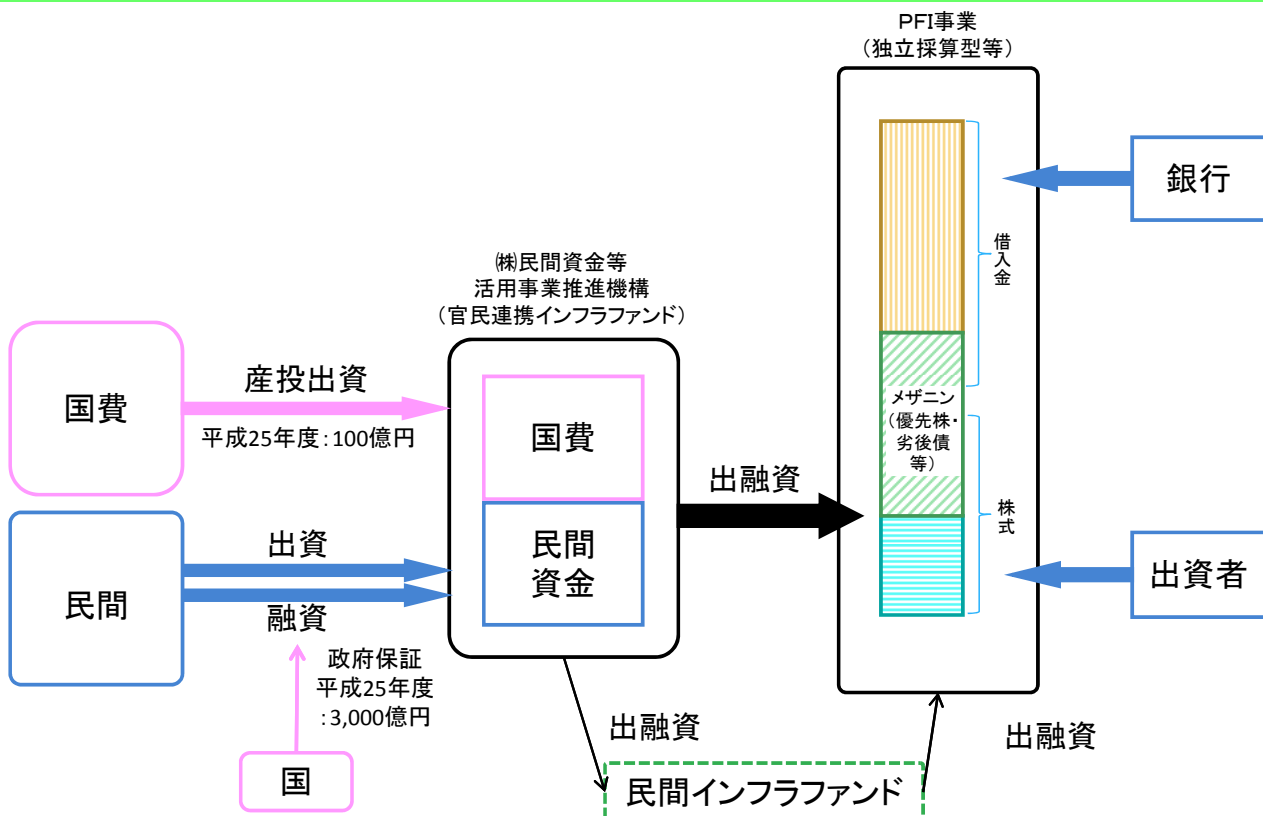
- ・官民による共同出資（国の出資は1/2以上）、政府保証等

○その他

- ・業務の中立性・公平性の確保等のため、機構への民間資金等活用事業支援委員会の設置や国による監督等により、ガバナンスを確保
- ・機構は15年間（平成40年3月末）を目途に業務を終了

9

官民連携インフラファンドのスキーム概要



※ 機構への支援委員会の設置や国による監督等により、ガバナンスを確保

※ 機構は15年間（平成40年3月末）を目途に業務を終了

10

PFI事業に係る地方公共団体支援①

○案件形成支援

地域にとって魅力や価値があるPFI事業の実施を検討しようとしている地方公共団体から具体的な案件を募集し、地方公共団体が行うPFI事業実施に向けた可能性調査の検討に対する支援を実施。

PFI手法を活用した案件の支援対象(平成25年度)

1. 茨城県高萩市： 公共施設等運営権を活用した水道・工業用水道運営事業
2. 神奈川県鎌倉市： 老朽化した公共施設の更新における民間資金活用による運営再構築事業
3. 愛知県名古屋市： 資産の有効活用による収益事業等と一体となった公共施設等運営事業
4. 大阪府： PPP組織を活用した地域再生事業
5. 大阪府大阪市： 大規模地方公共団体における新たな運営形態による水道運営事業
6. 兵庫県神戸市： 複数施設包括化及び機能複合化等に基づく社会福祉施設再整備・運営事業
7. 高知県： 下水道・農業集落排水施設等における包括的管理・運営事業

11

PFI事業に係る地方公共団体支援②

○PFI専門家の派遣(平成23年度～)

平成23年度から、PFI実務経験者等からなるPFI専門家派遣制度を創設し、地方公共団体におけるPFI事業の活用を支援するため、PFI事業について質問・疑問のある地方公共団体に、PFIの実務に通じた、PFI専門家を派遣。

詳細につきましては、以下をご参照ください。

HP：<http://www8.cao.go.jp/pfi/hakenannai.html>

◇連絡先◇

内閣府 民間資金等活用事業推進室 (PFI推進室)

TEL: 03-3581-9680 FAX: 03-3581-9682

12

おわりに

○PFI法改正の条文、ガイドライン等は、内閣府PFI室HPからご覧になれます。

<http://www8.cao.go.jp/pfi/index.html>

○ご質問等がございましたら、内閣府PFI室までお問い合わせください。

電話 : 03-3581-9680

HP : 下記アドレスから送信いただけます。

<https://www8.cao.go.jp/pfi/opinion.html>

第8回国際PPPフォーラム
「成長戦略とPPP」

日本のPPP/PFI

PPP/PFI in Japan

根本祐二氏
東洋大学経済学部教授
Mr. Yuji Nemoto



東洋大学

PPP/PFI in Japan

日本のPPP/PFI

Oct. 17, 2013

Yuji Nemoto nemoto@toyo.jp

Director/Professor, Toyo University PPP Graduate School
Member , PFI Promotion Committee, Cabinet Office of the
Japanese Government

TOYO Univ. PPP School

1

PPP Legal Framework in Japan PPPの枠組み

- Outsourcing 委託
- Designated Manager System 指定管理者
 - library, gymnasium and swimming pool etc.
 - no ownership, relatively small, 70,000+ projects
- PFI (Private Finance Initiative)
 - prison, school and hospital etc.
 - BOT/BTO, relatively large, 400 projects
- Market Testing 市場テスト
- Economic Development such as Mixed-Use Real Estate Development 都市再生など経済開発

TOYO Univ. PPP School

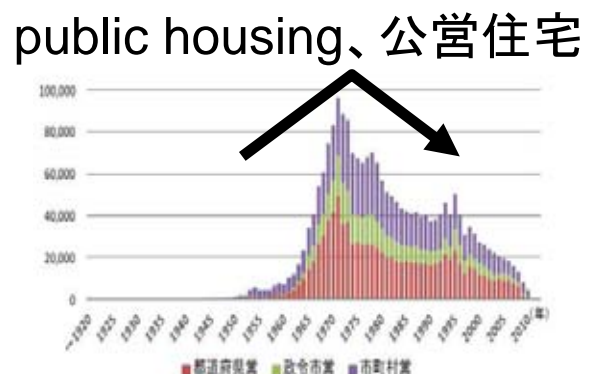
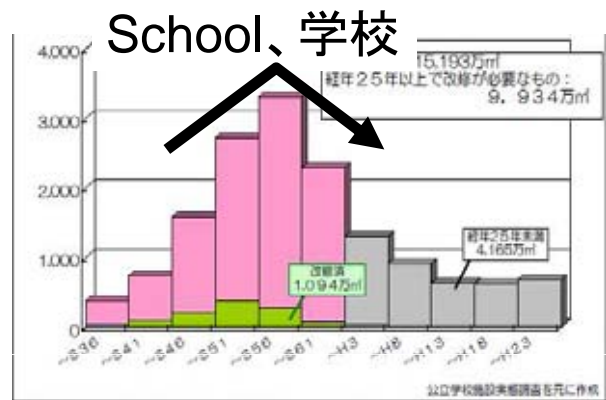
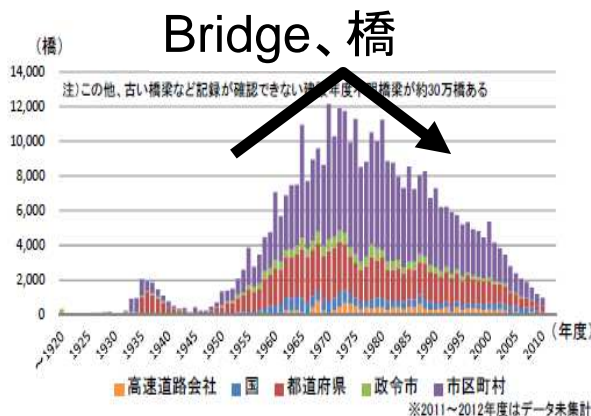
2

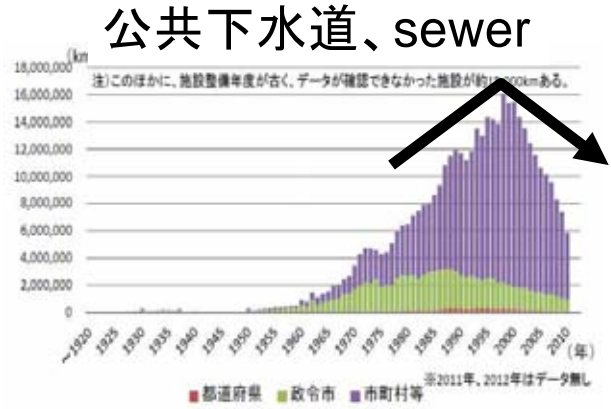
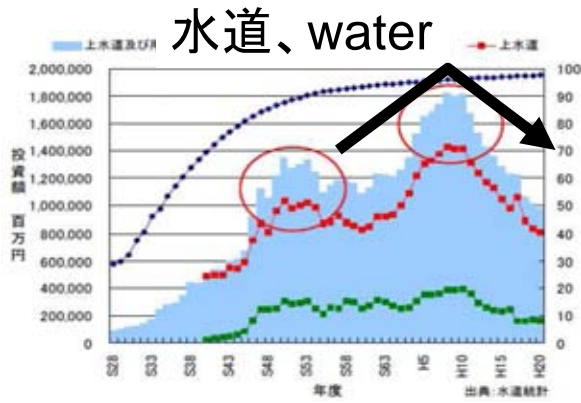
Current Issues 最近のトピック

- Aging of Social Infrastructure インフラ老朽化
- Severe financial circumstances 厳しい財政状況
- Infrastructure saving 「省インフラ」
- 2020 Tokyo Olympic 2020年東京五輪

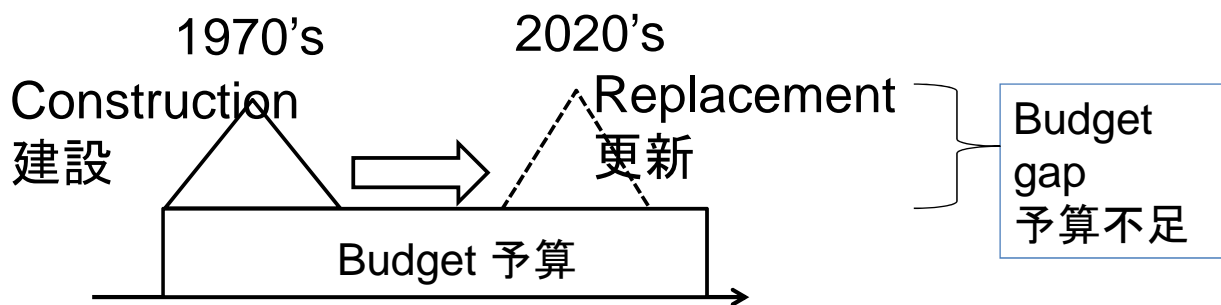
TOYO Univ. PPP School

Aging of Social Infrastructure インフラ老朽化





Public investment in Japan 日本の公共投資



Recent Accidents 最近の事故

2012.12.2 The Chuo Expressway Sasago Tunnel ceiling board crash
中央道笹子トンネル天井板崩落



2013.2.10 the Hamamatsu Daiichi Bentembashi Bridge wire fracture accident
浜松市第一弁天橋ワイヤー破断



Recent Accidents 最近の事故

2013.8.8

A road cave-in of Kita-ku, Tokyo 東京都北区道陥没
based on sewer breakage. 下水道管破損が原因

2013.10.5

A road crash of Minato-ku, Tokyo

港区麻布十番道路崩落

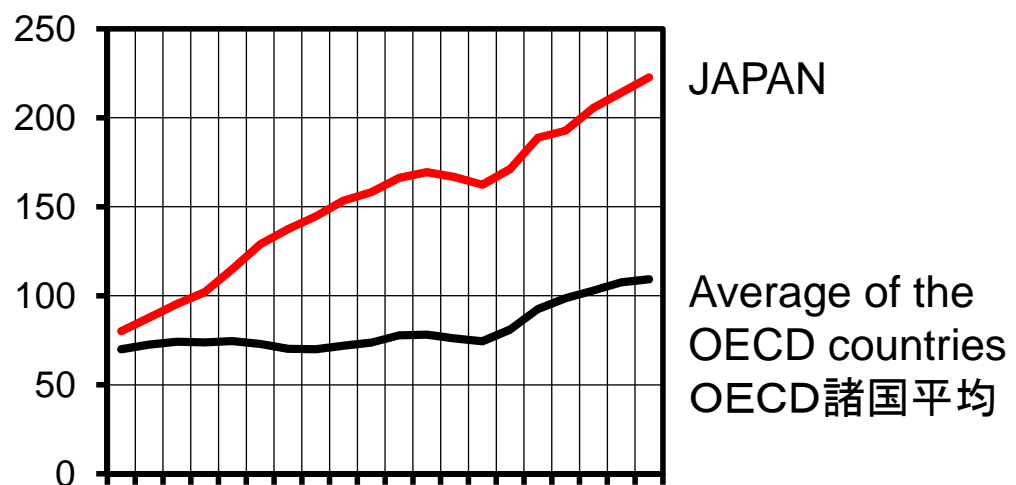


2013.10.9

the Board of Audit announced that about
40 percent of city offices may collapse by a big
earthquake. 会計検査院、全国の市庁舎の4割が震
度6強で倒壊の恐れと発表

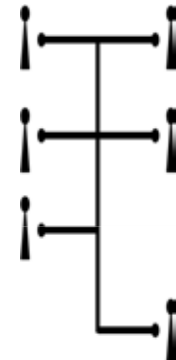



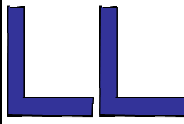

Severe financial circumstances 厳しい財政事情

Debt to nominal GDP(%) 負債対名目GDP比



Collapse of the Bubble Economy
バブル崩壊期

Infrastructure Saving 省インフラ

	Category カテゴリー	Example 事例	Traditional 従来型	Infra-saiving 省インフラ
Scale down 物理的規模の圧縮	Compact コンパクト化	Compact city コンパクトシティ Multifunctional 多機能施設		
	Distributed processing 分散処理	Renewable energy 再生可能エネルギー		
	Delivery, Virtual デリバリー、 バーチャル化	Book van, Telemedicine 移動図書館、遠隔医療		
Life-Cycle Cost Reduction ライフサイクルコスト削減	Preventive maintenance etc 予防保全ほか			

2020 Tokyo Olympics 2020年東京五輪

1964



New-Construction
Public Works

構築の五輪
政府主導の五輪



2020



Re-construction
PPP/PFI

再構築の五輪
民間主導の五輪